

Organizasyonel Proje Yönetimi

Proje Odaklı Organizasyonların Getirdiği Avantajlar

Ercüment Aytac

Proje yönetimi, bir iş hedefine en istikrarlı ve verimli şekilde ulaşmayı sağlayan standart metotlar bütünü olarak iş hayatımızın vazgeçilmez bir parçası haline geldi. Ancak son yıllarda yeni bir gelişmeyle karşı karşıya kalmaktayız. Şimdiye kadar proje yönetimi standartları ile her projeyi kendi içinde tek başına ele almak ve yürütmek mümkünken, artık proje yönetiminin bütün organizasyonu kapsayan bir anlayışla uygulanması gereği ortaya çıkmaktadır. Bunun altında yatan neden, iş hayatının, ürünlerin, beklentilerin ve bunlara bağlı olarak proje içeriklerinin gün geçtikçe daha katmanlı ve karmaşık hale gelmesi ve projelerin birbirlerine olan bağımlılıklarının artmasıdır.

Proje yönetimini verimli ve etkili bir şekilde uygulamanın en önemli şartlarından biri, projelerin hem kendi aralarındaki hem de organizasyonun stratejik hedeflerine olan bağımlılıklarını göz önünde bulundurmasıdır. Bunun da ötesinde proje yönetimini organizasyon kültürünün bir parçası olarak işlemek ve çalışanların zihninde böyle bir bilinci oluşturmak gerekmektedir. Organizasyonun bütününe hitap etmeyen bir proje yönetimi anlayışı, günümüzün iş dinamiklerini kaldıramayacağı için ilerleyen zamanda bir tehlike unsuru haline gelebilir. Bu durumda proje yönetimi kavramını bütüncül bir anlayışla ele alan organizasyonların başarı düzeylerinin yüksek olacağını kabul ediyoruz.

Proje yönetimi uygulamasının projelere kazandırdığı avantajlar şunlardır:

- Yapılacak işin net olarak tarif edilmesi ve proje hedefinin doğru olarak belirlenmesi
- Zaman, maliyet, kapsam ve kalite bileşenlerinin dengelenmesi
- Çalışmaların ve sonuçlarının izlenebilirliğinin artması

- Olağanüstü durumlarda çabuk ve doğru önlem alınması
- Doğru bir ekip çalışması ile insan gücünde verimin artması
- Doğru bir paydaş yönetimi ile muhatabların memnuniyetinin artması

Proje yönetiminin organizasyon kültüründe yer alması ve proje odaklı bir organizasyon anlayışı ise yalnızca herhangi bir projenin doğru olarak yapılmasını değil, bunun yanında **doğru** projelerin **doğru** yapılmasını sağlar. Bunun organizasyona sağladığı avantajlar şunlardır:

- Projelerin gelişigüzel değil, stratejik ve operatif hedeflere uygun olarak belirlenmesi
- Projeleri eleme ve önceliklendirme metotları ile doğru projelerin programa alınması
- Proje yönetimi ofisi aracılığıyla organizasyonda proje sözleşmeleri, görevlendirme ve raporlama için merkezi bir muhatabın bulunması
- Projelerde standartlaşma ve bilgisayar desteği ile ortak dil kullanılması
- Proje yöneticilerine gereken yetkinliklerin kariyer programları dahilinde bilinçli bir şekilde geliştirilmesi
- Proje ölçüm değerleri kullanılarak stratejik planlamanın sağlam verilere oturtulması

Özet olarak, çok katmanlı bir ekonomik sistem, gün geçtikçe yoğunlaşan müşteri ve paydaş beklentileri, yöneticiler için yeni bir görev alanı ortaya çıkarıyor, diyebiliriz. İlerleyen zamanla proje yönetimi, bir temel yönetim disiplini olarak, önemle üzerinde durulması gereken bir konu haline geliyor. Bu gelişmeyi gözardı eden yöneticiler, yarışın dışında kalacaklar gibi görünüyor.